

Las empresas recuperadas en el gobierno de Milei

Crisis y resistencia del trabajo autogestionado

Informe 2025 del Programa Facultad Abierta
Centro de Documentación de Empresas Recuperadas



FILO:UBA
Facultad de Filosofía y Letras
Universidad de Buenos Aires

SEUBE
Secretaría de
Extensión Universitaria
y Bienestar Estudiantil

**PROGRAMA
FACULTAD
ABIERTA**

Algunos datos clave:

- ▶ Las empresas recuperadas por sus trabajadores (ERT) son a agosto de 2025 **398 en todo el país y ocupan a 13812 trabajadores y trabajadoras**, mostrando la vigencia de la experiencia autogestionaria argentina a pesar del contexto político y económico desfavorable al trabajo autogestionado.
- ▶ El **42% (170 casos) se encuentra en la provincia de Buenos Aires y el 17% en la CABA (68 ERT), sumando el AMBA el 47% del total (189 ERT)**. En el resto del país se destacan las provincias de Santa Fe (33 casos), Córdoba (24), La Rioja (17), Entre Ríos (11) y Chubut (10). Solo tres provincias (Salta, Santa Cruz y Catamarca) no poseen ninguna ERT.

- ▶ El **62,8% son empresas industriales**, entre las que se destacan las metalúrgicas (63 ERT), las alimenticias (55), las textiles (40), las gráficas (39) y los frigoríficos (22). Entre las empresas de servicios, priman los medios de comunicación (21), las gastronómicas (19), y las escuelas (17), junto con una gran diversidad de otros rubros de actividad. Las metalúrgicas, que en el 2004 eran el 30% del total de las ERT, disminuyeron con el paso del tiempo su importancia relativa hasta apenas superar el 15%, marcando una mayor diversificación de las empresas recuperadas.
- ▶ La cantidad de ERT disminuyó con respecto al pico de 430 alcanzado en 2021, con **mayor cantidad de cierres que de nuevas recuperaciones durante los últimos cinco años**. A partir de la pandemia, las ERT en su conjunto perdieron cerca de mil puestos de trabajo, el 6,5% de los existentes previamente.

- ▶ Desde la llegada al gobierno del presidente Javier Milei, **solo se recuperaron 3 ERT con apenas 21 trabajadores en total.**
- ▶ Esto significa **una ruptura con el patrón instalado en la crisis de 2001** de crecimiento del proceso de recuperación de empresas cerradas o quebradas por parte de colectivos de trabajadores, aunque se trata de una tendencia que se viene consolidando desde el gobierno de Mauricio Macri (2016-2019). Aunque los conflictos fabriles y el cierre de empresas continúa en crecimiento (con entre 12000 y 16000 pymes perdidas desde diciembre de 2023), el camino de la recuperación a través de cooperativas no se ha aún instalado como una salida a la situación.

Algunos datos a partir de entrevistas a una muestra de 34 ERT de distintas provincias:

- ▶ **La caída promedio de la producción es del 40%, con picos de hasta el 80/90%.**
- ▶ **El 44% reconoce disminución de puestos de trabajo. La pérdida se sitúa en el orden del 6,5% sobre el total de trabajadores/as de las ERT de 2023.**
- ▶ **El 62% de las ERT no logró mantener los salarios de sus trabajadores a la par de la inflación. La disminución de ingresos de sus trabajadores alcanzó un promedio del 40%.**
- ▶ **En el 74% de las ERT hay trabajadores que debieron buscar empleos complementarios para mantener sus ingresos, en especial a través de las aplicaciones del capitalismo de plataformas. Sin**

embargo, es una situación que se concentra en los grandes centros urbanos.

- ▶ Las consecuencias del pluriempleo para las cooperativas son importantes: **fatiga laboral, ausentismo, impuntualidad, pérdida de compromiso con la autogestión.**
- ▶ **La baja del consumo, el aumento y dolarización de costos, la pérdida de mercados a mano de la importación, el cierre de empresas de la misma cadena de valor, el aumento de tarifas, y la destrucción casi total de las políticas públicas destinadas al trabajo autogestionado** (en su mayoría en el Estado nacional) son la combinación de factores mayormente citados para explicar esta situación.

- Aunque el 54% declara mantener aún algún lazo con la política pública, en su mayor parte se trata de programas provinciales o municipales, y otra en la conservación devaluada de los subsidios individuales o planes sociales que aún se mantienen.

Casi la totalidad de los programas del Estado nacional para apoyo y fomento del trabajo autogestionado fueron eliminados por el gobierno de Javier Milei.

